

一旦坐上权力的交椅，有几个人能拒绝这第一次？

其二，整个过程是“进行性”的。“进行性”一词是我从医学书中借用来。像癌症，就是进行性的。不断地发展，不会中止，也不会逆转，一直进行下去。殷纣王身边，虽有比干和箕子这样的贤臣，却无法劝阻他。依靠臣下的劝阻来制约至高的皇权，其有效性显然不足。所以，事态的发展有其必然性。急！看！律！

其三，“其亡也忽焉”。《左传，莊公十一年》：“桀纣罪人，其亡也忽焉。”这里的“忽”字，意为迅速，突然。洪水溃堤，转瞬之间，一泻千里。李自成打进北京，一生事业达到巅峰。由巅峰而至于落荒而走，大起大落，也在转瞬之间。殷纣王之后，两千多年，有周幽王、秦二世、陈胜、王莽、陈后主、隋炀帝、黄巢、朱温、李煜、李自成、洪秀全、蒋介石等，“其亡也忽焉”，何其多。

殷纣王，这个中国历史上著名的昏君、暴君、亡国之君，他给后人留下了什么？留下了两个字，“殷鉴”。无法节制的权力无限膨胀的贪欲=殷鉴不远。黄炎培先生曾在延安的窑洞中向毛泽东提起“其亡也忽焉”这样的历史规律，因此，有人将这个定律称为“黄炎培窑洞定律”。

第二定律——兔死狗烹定律

越王勾践，为报仇雪恨，卧薪尝胆，精神非凡。但他的个人品质却非常糟糕。在极端困苦的情况下，帮他筹划大计的两个功臣，成就大业之后，一个被杀，一个逃跑。杀文种的时候，勾践说，“你教我灭吴七种方法，我用了其中三种就灭了吴国，你那里还有四种，把它带到先王那里去吧。”

有七种方法灭吴，应当很有智慧，却遭了勾践的毒手。

此前，范蠡曾规劝文种，“蜚鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹。越王为人长颈鸟喙，可与共患难，不可与共乐。”范蠡之智，显然高过文种，终能免于一死。兔死狗烹这样的事，历史上不断地重演。

能够吟诵《大风歌》的汉高祖，也是小鸡肚肠。依赖韩信的军事天才，夺得天下。原说是与韩信“共天下”的，后来非但不“共”，还要了韩信的命。倒是张良聪明绝顶，托言辟谷，躲到深山里去。刘邦一死，张良的辟谷秀也就谢了幕，照旧吃饭。

说到杀功臣，狠毒莫过于朱元璋。当年帮他打天下，战将如林。后来朱棣南下，朝廷居然派不出得力将领去带兵。幸好不是北边的蒙古人打过来，否则朱姓的江山，传到第二代也就败了。赵匡胤说，“吾终夕未尝安枕而卧。”得了天下，却又睡不着觉，夜夜失眠，竟为何事？天下汹汹，想要南面为王的野心家何其多。就是咱自家，当年“黄袍加身，”不也是个野心家？如此说来，野心家就睡在我们的身边。老是疑神疑鬼，睡不好觉，搞得神经衰弱，以为真是狼来了，于是起了杀心。这是一种思维定势，世人无论是谁，只要

坐（抢）到这个位置上，总会不由自己这样去想。原本抢来的东西，难保不被别人抢去。所以，历史上兔死狗烹之事不断重演，是完全符合逻辑的。

文革时期，我是一个逍遥派，一个观棋不语的看客。看来去，看得多了，心里就非常佩服范蠡这个人。那些造反派，开始时受压，可怜兮兮的。后来得势，内部就分为许多派别，彼此争斗不休。几乎没有例外，一旦外部的压力消除，内部立刻就分化。

人为什么会是这样，患难易共，富贵难同？现在这些做生意的人，若是几个人合伙共同创业。开始的时候，兢兢业业，在艰苦环境中共同拼搏，尚能齐心协力。一旦家大业大，有了丰厚的利润，就会生出异心。彼此猜忌、龃龉，终至于分道扬镳。难道人的天性就是这样？

后人把范蠡的这个定律表述为，“狡兔死，走狗烹；飞鸟尽，良弓藏；敌国灭，谋臣亡。自古患难易共，富贵难同。”

第三定律——包围定律

诸葛亮说亲贤臣，远小人，但小人却更善于“包围”。

诸葛亮在《出师表》中论及天下兴亡之道，“亲贤臣，远小人，此先汉所以兴隆也；亲小人，远贤臣，此后汉所以倾颓也。”

臣和小人，虽为人所不齿，但他们在中国历史上却占有重要地位。皇朝的灭亡，国家的劫难，往往与他们有关。《史记》中有《佞幸传》，《汉书》中有《佞传》，《新唐书》及其以后的《宋史》、《元史》《辽史》、《明史》等正史中都有《臣传》。臣在历史中的地位，史家不敢忽略。“指鹿为马”的赵高，“口蜜腹剑”的李林甫，祸国“六贼”童贯、高俅、蔡京等，陷害忠良的秦桧，两面三刀的严嵩，无法一一列举。若能把他们聚集拢来，可以排列成大军，浩浩荡荡。只不过，这支大军不能用来上阵杀敌，他们所起的作用，就是“包围”。

鲁迅先生说，凡是“猛人”，“身边便总有几个包围的人们，围得水泄不透。”结果，“是使该猛人逐渐变成昏庸，有近乎傀儡的趋势。”

“中国之所以永远是走老路，原因即在包围，……。”这就是包围定律。

包围者不仅有臣小人，还有女人，像妲己、褒姒、以及文*中的白骨精。虽说“女色亡国”论是不对的，但坏女人在历史中的作用却不容忽视。将一块磁铁投入沙堆中，磁铁表面便会粘上些许铁屑，磁铁吸引铁屑，是因为存在磁场。围绕着权力，也有一个看不见的权“场”。各种意有所图的人都会在“权场”中向着权力中心作定向移动。于是就有了“包围”。包围是客观存在的，在我们中国，有权力就一定有包围。

权力越大，包围就越厚。

超脱、脱俗、隐瞒、无俦——

一个皇帝周围，有三宫六院，无数的宫女（唐朝后宫宫女最多时可达数万人），无数的太监，无数的虎贲勇士，还有皇亲国戚，文臣武将。千军万马，铜墙铁壁，把一个“寡人”包围在当中。寡人心里高兴，就要走出去巡视。但即便他真的走到了田间地头，也得不到真实。因为“下面”的人熟谙蒙骗之术。一切场景都是事先精心安排好的，滴水不漏，皆大欢喜。

鲁迅先生认为，“猛人倘能脱离包围，中国就有五成得救。”先生因此想作一篇《包围新论》，讲述“包围脱离法”。“然而终于想不出好的方法来”。我那时就很悲观，鲁迅也如范蠡一样，是中国最聪明的人，居然想不出好方法。后来听说瑞典首相出门不带警卫，上班乘公交车。心想，答案就在这里了，包围是可以打破呀。

第四定律——敌戒定律

唐代柳宗元有一篇题为“敌戒”的短文，其思维逻辑与常人常理完全相悖，富含哲理，是一篇奇文，转录如下：

皆知敌之仇，而不知为益之尤；皆知敌之害，而不知为利之大。秦有六国，兢兢以强；六国既除，弛弛乃亡。晋败楚郢，范文为患；厉之不图，举国造反。孟孙恶臧，孟死臧恤，“药石去矣，吾亡无日”。智能知之，犹卒以危，矧今之人，曾不是思。敌存而惧，敌去而舞，废备自盈，祇益为愈。敌存灭祸，敌去召过。有能知此，道大名播。惩病克寿，矜壮死暴；纵欲不戒，匪愚伊耄。我作戒诗，思者无咎。

从来人们都把敌人看作是祸害，无力者避之，有力者根除之。唯独柳公认为，有敌人是好事。毛泽东对这篇短文推崇备至。

毛泽东一生，空前绝后，以他的眼光，审视历史，何以对这篇短文情有独钟？古人治国，由大乱到大治。毛泽东治国则反其道而行之。阶级斗争，一抓就灵，一个接一个的运动，把整个中国搞得如火如荼，水深火热。毛泽东的斗争哲学是否与《敌戒》中宣示的哲理有某种契合？

千年大树，其里皆空。我们这个老大帝国，历经几千年，早已完全腐朽了。毕竟中国的历史与西方的历史有很大的不同。欧洲大陆，自罗马帝国以后，列国争雄，就像我们的春秋战国时期，国与国之间，总有打不完战争。一个国家，要在这样的环境中生存，必须励精图治。所以，西方文化中的主旋律是竞争。西方的政治、哲学，市场经济，都强调竞争。在他们的电影、中，充斥着激烈的争斗场面。

我国的历史与欧洲完全不同，自秦统一以后的两千年，几乎一直是一国独大的局面，周边没有任何一个国家的人口与经济实力可以与这个中央帝国“度长絜大，比权量力”。没有强大的敌人，失去了外部的压力，内部自然就腐化。未闻边塞号角，但见歌舞升平。自秦以后，皇朝的历史，一代不如

一代，整个社会的精神处于退化之中。

正是这种历史环境长期地作用，使中国人鸛於安乐，不思进取，怯懦畏葸，麻木不仁。中国人发明了火药，把他造成鞭炮，用于喜庆娱乐之中。西方人却把他造成武器，使人类的战争由冷兵器时代进入热兵器时代。没有了竞争的压力，也就失去了不断创新进步的动力。

当今世界，美国人横行天下。是三次大战（两次热战一次冷战）造就了美国人之“横”。中国人讲究“中庸”，讲究“和为贵”，这是我们的哲学，我们的传统。热爱和平是一件好事，但前提条件是不会有别的武器打进来，亡了国。我不是法西斯式的好战分子，对于阶级斗争那一套更是深恶痛绝。但我相信达尔文的进化论，“物竞天择，适者生存。”我们中华民族要真正自立于世界民族之林，一定要克服我们千年之惰性，振奋民族精神，从容面对当今世界的挑战和竞争。

梁启超鼓吹《少年中国说》，“潜龙腾渊，鳞爪飞扬；乳虎啸谷，百兽震惶。”霹雳之声，撼人心魄。

第五定律——朋党定律

唐穆宗时期，以李德裕为首的士族出身官员结成一派，以李宗闵、牛僧孺为首的科举出身官员结成一派，两派在朝廷上互相攻讦、倾轧达四十年，史称牛李“朋党之争”。中国历史上这样的“党（派）争”持续不断。

西汉有外戚、宦官作祟，东汉有清议党锢，魏晋南北朝有士族门阀，唐有刘李党争，宋有“元祐党人碑”，明有东林党、宣党、崑党，清有帝党、后党，国民党内有黄埔系、cc系、政学系等。各朝各代，都有朋党、帮派，是一个很有中国特色的历史现象。朋党现象，有其社会根源。中国传统社会的最大特点是，他是一个宗法社会。

一部《红楼梦》，其隐含的意义，不是什么反封建。《红楼梦》用一个凄绝动人的爱情故事，向我们展示了古代宗法社会的基本结构及其运行特点。荣宁二府，是一个大的（宗族）家族。像一棵大树，有主干和旁枝。“亲不间疏，后不僭先。”有规有矩。贾王史薛，四大家族，互相倚持，结为势力。更有皇亲国戚，达官贵人，彼此回护。构成一个复杂的体系，盘根错节。只有明晰了其中的脉络，才算真正读懂了《红楼梦》。

中国宗法社会的特点之一就是盘根错节。一个人立于社会，并非是孤立的。在他的周围有各种各样的关系，亲戚关系、乡党关系、同学关系、师生（徒）关系、战友关系、同事关系、朋友关系、帮会关系、同志（道）关系等等。这些关系构成了一个人的社会资源。聪明的人，运作得好，前途无量。无论处庙堂之高，江湖之远，都能见到中国人在忙着拉帮结派。像一个个勤奋的蜘蛛，编织着属于自己的网络。网络越大、越

结实，捕获就越多。

现在说打贪官，须先搞清楚，贪官后面的保护伞有多大，前后左右铁杆关系有多硬。否则贪官打不到，反倒捅了个马蜂窝。对于中国的朋党现象，自古以来就有两种不同的观点，褒贬不一。持否定观点的人认为，“结党营私”。宋朝欧阳修却认为，“小人无朋（党），惟君子则有之。”

“物以类聚，人以群分。”由于社会和历史的原因，中国人常常结为宗派，十分自然，是一种客观存在的社会现象。许多人对此十分忌讳，刻意回避，讳莫如深。其实大可不必。像毛泽东这样的马克思主义者，也公开承认，“党外无党，帝王思想；党内无派，千奇百怪。”倒是日本人比我们痛快，他们的政党内部就分为不同的派别，公开活动，堂而皇之。这是日本国内政治的一大特点。

第六定律——黄宗羲定律

所谓“黄宗羲定律”是由秦晖先生依据黄宗羲的观点而总结出来的某种历史规律。内容是关于“帝国千年以来”通过“并税式改革”解决“农民负担问题”。历次改革的目的都是好的，改革者的初衷是要通过“并税”的方式减轻农民负担。一次又一次的改革，农民的负担非但没有减轻，反倒愈益加重。黄宗羲称为“积累莫返之害”。

依常理来看，是有些奇怪。像王安石这样的改革家，诗文写得极好，富有智慧，怎么也会犯一些不断被重复的简单的错误？中国的农民对此有他们自己的解释。在农村普遍流传着一种说法，“上面的经是真经，都是下面这些歪嘴和尚把经念歪了。”歪嘴和尚何以要把经念歪？考其原因有二。一是和尚水平太差，不会念经；二是和尚故意要把经念歪。我以为后一种情形居多。

吴思先生在其《血酬定律》一书中提到明朝官员的薪俸太低，其各项必要的支出加在一起高过俸禄的收入。吴先生认为，与其他各个朝代相比，明朝官员的俸禄是最低的。明朝官员俸禄虽低，尚有俸可领，而在王莽时期，官员们从朝廷中领不到钱，俸禄为零。

读史读到这里，觉得十分有趣。不给官员发薪，难道让他们去喝西北风？自古有喝西北风的老百姓，未见有喝西北风的官员。结果是王莽时期的官员却因零俸禄政策而大发其财。既然朝廷不给发薪，他们只好自行解决，正好有了借口，可以理直气壮，大肆搜刮。在我们推行各项改革措施时，经常碰到的一种情形是，“两头热，中间凉。”中间热不起来，自有其道理。十七世纪英国哲学家霍布斯认为，人是自私自利的动物，每个人都努力要保护自己的生命。这种“自我保存”（Selfpreservation）是人类一切行为的基本动力。

Selfpreservation, 一个很好的词, 每个人都会 Selfpreservation。我以为, 既然每个人都会 elfpreservation, 官员们的 Selfpreservation 也是自然的, 无可非议。为甚麽和尚要把经念歪? 为甚麽中间热不起来? 皆因为中间的官员们认为改革不利于他们的 Selfpreservation。要 Selfpreservation 的官员去为供养他们的农民减轻负担, 这是一个典型的逻辑悖论。在这个悖论中, 最关键的是农民和官员之间的供养关系, 假如去掉这种关系, 悖论就不能成立。或者, 在减轻农民负担的同时, 由中央财政给官员们以补偿, 两方都不吃亏, “中间”也就没有道理再凉下去。

王安石的变法, 十分缜密, 像“青苗法”之类, 仔细阅读其内容, 确实为农民考虑得十分周全。令人难以理解的是, 这样的殚精竭虑, 最后却惹得民怨沸腾。是各级官员和胥吏在其中做了手脚, 捣了鬼, 把一件好事搅成一塌糊涂。吴思先生所说的“潜规则”, 正是官员胥吏们的捣鬼之术。官员们捣鬼有术, 他们不仅有“潜规则”, 有时更是肆无忌惮, 毫无规则, 随心所欲。如老百姓所说, “和尚打伞, 无法(发)无天。”这里说的是两个层面的问题, 一个是和尚要吃饭, 一个是和尚会打伞, 两者之间有一定的联系。和尚要吃饭是正常的, 也是正当的, 不给他们吃饭, 或吃不到好饭, 他们就会去“打伞”。

中国历史上有过许多次变法, 成功的不多。一个重要的问题是“执行难”。好的法律, 好的政策, 到了中下层官员手里, 常常会走了样。批评者常常把矛头指向中下层官员。我以为虽然是中间环节出了问题, 根源却在上面。表面上是一个“执行难”问题, 实际上是一个设计问题。设计一个好的政策(比如说“青苗法”), 同时也应配备一个好的“路线图”。在这个“路线图”中, 必须把“和尚要吃饭问题”与“和尚会打伞问题”列入日程。不考虑并重视“和尚”问题, 好的政策就只是空中楼阁。或者我们说, 一个好的设计师, 要想把他设计的好政策付诸实施, 顺利推行, 必须首先把“和尚”安顿好, 否则, “黄宗羲定律”就会不断重演。

第七定律——五世而斩定律

1856—1860年, 太平军两次打破围困天京的清军江南、江北大营, 取得大捷。有人说, 虽然打了胜仗, 但客观上却帮了清廷的忙。何以这样说? 驻守江南、江北大营的是清廷“精锐”的八旗兵和绿营兵。绿营兵“射箭, 箭虚发; 驰马, 人堕地。”八旗兵则更为腐败无能。两营溃败, 湘军成为清廷主力, 形势急转直下。

当年八旗兵入关, 真是“金戈铁马, 气吞万里如虎。”这只凶猛的老虎后来为什么会变成如此熊样? 富贵人家, 总是难以持久, 是中国历史的规律。孟子曰, “君子之泽, 五世而斩。”一个有本事的君子, 得了个好位子, 挣了一大份家业, 想把他千秋万代的传下去。但“五世而斩”, 君子的梦想终

会被残酷的现实所击碎。老百姓的说法，更加令人扫兴。他们说，“富不过三代”。五世也好，三代也好，贫与富，是在不断地转换。也许这是一种自然的调节，自然的公正。为什么富者不能恒富？富贵人家之所以会出败家子，我以为原因有四：

一曰“骄”。八旗兵入关，满人成为统治阶级，拥有特权。八旗子弟一不务农，二不做工，对汉人有强烈的优越感。由“骄”而“横”，一些贵胄子弟仗恃父兄的特权，在社会上横行霸道，欺男霸女。红楼梦中的薛蟠，打死人命，抢了丫头，扬长而去。古代法律，不仅“刑不上大夫”，亦且“刑不上大夫之子”。

二曰“奢”。八旗兵入关，大肆掳掠。许多人在战争中聚敛了大量的财富。西方人拥有了财富，会把他变为资本，不断增值。我们中国的富人比较缺少这种进取心，尤其是一些新贵，有一种暴发户心态，喜欢彼此攀比，讲排场，一掷千金。像“石崇与王恺争豪”这样的事，是一种流行病，一直流行到今天。生于锦绣丛中的富家子弟，耳濡目染，他们的攀比和挥霍，更是青出于蓝。惟其如此，才有了五陵少年和八旗子弟。

三曰“淫”。古人告诫我们，“富贵不能淫。”此处“淫”字之义，乃是迷惑与放纵。之所以有这样的告诫，是因为富贵能迷惑人，使人放纵。通常我们说，饱暖思淫欲。或者像现在人们所说的，男人有钱就学坏。有钱会使人们产生更多的欲望。外部世界又充满了各种诱惑。内部的欲望碰到外部的诱惑，两者一拍即合。已经

成熟的男人尚且无法抵御社会上的各种诱惑，小孩子的自制力如何比得上男人？

四曰“逸”。“学好数理化，不如有个好爸爸。”这句话流传很广。好爸爸是很有用的，他可以帮我们进入好大学，帮我们安排好工作，帮我们步入上流社会，过安逸生活。但好爸爸也有副作用，他使我们失去了艰苦奋斗的精神。在这个竞争激烈的社会，一旦失去了好爸爸，美丽的象牙塔便会轰然倒地。中国经济快速发展，有了更多的富人，富人子弟如何承继父业，已成为一个问题。解决富家子弟问题，我们的学者开出药方来是四个字，“加强教育”。像美国人，注重培养孩子的自立能力和自尊精神。据说他们那边百万富翁的孩子也会利用假期去打工挣钱。一些富家子弟，骄奢淫逸，根本不是什么教育问题，他有深刻的社会历史背景。正是那样的社会，那样的传统，生出那样的孽障。富家子弟，骄奢淫逸，根本是一个社会问题。有晋人撰文说，某晋商家业兴盛达两百年，打破了“富不过三代”的定律。家业延续两百年，确实了不起。但两百年后又如何“旧时王谢堂前燕，飞入寻常百姓家。”

第八定律——权大欺主定律

这个题目是我从一本题为《蒋党》的书中看来的。书中说，清末权臣袁世凯，为大清帝国送了终，人称“权大欺主”。蒋介石从这件事中吸取教训，其“御下之术”是，暗中支持和挑唆各个派别和山头（黄埔系、cc系、政学系）相争，各派彼此争斗、钳制，需从蒋那里寻求支持，于是蒋超越各派之上成为无法撼动的最高领袖，云云。（早年读过的书，印象十分模糊了。）几千年的中国历史，有一个难解的结始终困扰着历代的政治家，那就是“权大欺主”。历史上“权大欺主”的事屡见不鲜。楚成王儿子商臣，逼迫成王自杀；吴国公子光派专诸刺杀王僚；西汉末有王莽篡汉；晋有“八王之乱”；三国时期有曹操、司马昭擅权；隋有杨广弑父杀兄；唐有李世民“玄武门之变”；宋有赵匡胤“黄袍加身”；明有朱棣“靖难”之变等等。

在封建皇朝，存在着两种大博弈。一种博弈发生在皇帝和皇储（太子）之间，另一种博弈发生在皇帝和权臣之间。皇帝和皇储，亲生骨肉，也会为了权力生死相搏。虎毒尚且不食子，帝王家庭内，却会上演父（母）杀子，子弑父，或兄弟相残的惨剧。皇帝和权臣间更有说不尽的恩怨。“君臣一日百战”，君权和相权较力，外戚或宦官擅权，朝堂和皇宫从来都是权术和阴谋的演练场。皇储和权臣是中国历史上最危险的人物。说他们危险是因为他们存在的本身就是对君王权力的威胁，他们自身也因此时刻处于危险之中。这种危险状况有时会演变成危机，甚至发生大的动乱。如何防止“权大欺主”是中国古代政治学最大的课题之一。

我的专业是《园艺学》。我们有一个名词叫顶端优势。当一棵大树中心干上的分枝高过中心干时，其生长势会强于中心干，最终取而代之。取而代之，是因为“生长势”的对比发生了变化，终于成为“强枝弱干”。在帝国的朝堂上，当帝王与臣下“权势”的对比发生变化时，也会有“取而代之”。自然界与人类社会一样，对优势地位的竞争无时不有，无处不在。

□项羽见到秦始皇出游的仪仗时说，“彼可取而代之也”。刘邦则说，“大丈夫当如此也。”我想人群之中心生羡慕的应当不止是这两人。人们常说，“打江山，坐江山。”何谓“坐”？“坐”就是享用。把一个大饼送给一个饥肠辘辘的穷汉，穷汉会“享用”赐给他的美食。一个皇帝，他所“享用”的并非一个大饼，皇帝打下了“江山”，他“享用”整个国家。无数美女，多少美丽与温柔，还有各种奇珍异宝，山珍海味。这样的“享用”，怎不令世人羡慕？

现时的人把权力叫做“公共权力”，认为“主权在民”，古代人的观念则完全不同，他们说，“普天之下，莫非王土”。芸芸众生只不过是一群驯顺的绵羊，皇帝和官吏执长鞭鞭答天下，他们是牧羊人。一切权力归于统治者，是统治者的私有物。正是这种权力私有的特性，导致了无休止的争夺。

像是一个金苹果，被众人抢来抢去。“高才捷足”者从血泊中抢到它，然后“坐天下”，享用整个国家。

西方资本主义也有争夺，他们争夺的是金钱，物欲横流，我们称之为“拜金主义”。中国的传统文化与西方文化有很大的不同，中国人更看重权力。有了权力就有了一切，我将其称为“拜权主义”。

人们常说，饮食男女，人之大欲也。人之欲望，难道仅仅只有食欲和性欲？**时期，我感受到人世间还有一种欲望，超越食欲和性欲。那样的饥渴，那样的迫不及待，那样的不顾一切，那样的不知羞耻，那样的不择手段，那样的心毒手狠，心心所念，只是为了权力，这就是“权欲”。人世间居然会有这种东西，如此强烈，令我惊奇，古代权力私有的特性，更兼中国传统文化中的“拜权主义”，两者叠加，在中国历史舞台上，

演出了一幕又一幕血腥的连续剧。还有一种原因导致“权大欺主”，有人将其称为“权力结构的不稳定性”。《左传》云“故王臣公，公臣大夫，大夫臣士，士臣皂，皂臣舆，舆臣隶，隶臣僚，僚臣仆，仆臣台。”

这句话，清晰地勾勒出封建社会的基本结构。其主要特征是“一级压一级”，形成一种压力—稳定结构。整个系统的稳定，取决于压力的梯度，越往上去，压力越大，权越重。根据韩非子的学说，处于这种压力结构最上端的君王，必须具有一种强大的“势”（以势压人），君王一旦失去其“势”，整个压力系统就会崩溃。一般开国的君王，熟谙权术，具有铁腕，拥有某种强“势”，下面的人摄于其“势”而不敢有非分之想。这种铁腕和强“势”，在其后人那里却难以为继，甚至出现像晋惠王这样昏聩的白痴，或像溥仪这样幼年登基的小皇帝，强“势”荡然无存，于是出现“强枝弱干”，“权大欺主”，“取而代之”。

“权大欺主”是封建社会始终没有解开的一道难题。

第九定律——皮毛定律

“皮之不存，毛将焉附”。这句话，写的是中国知识分子千年之病，千年之痛。自从秦始皇统一中国之后，中国的知识分子就变成了“毛”。

“毛”是个什么东西，有一股腥膻之味。堂堂乎文人雅士，怎么会是“毛”？秦之前，文人们曾经有过一段美好时光。他们负笈而行，周游列国，天马行空，十分浪漫。那时的人，他们“笈”中装着的那份精彩只属于他们自己，独一无二。他们背负着它，走遍世界。他们是要用自己的思想去说服全世界。他们的思想像凌空而过的天马，高远而神奇。诸子百家，（三？）教九流，每一流派都是一股清泉，喷涌而出。清泉汇集之处，是大海，激荡澎湃。秦以后的文人，他们的“笈”中只有先人的经书和教义，他们整日诵咏的是别人思想的片断。文人们没有了思想，失去了自我，甘冽的清泉完全干涸了。天马没有了，只剩下一些依附于皮上的随风

抖动的“毛”。

文革时期，我的一个朋友告诉我，他正在思索和撰写一篇真正具有“独立见解”，与别人观点完全不同的大块头文章。我问他，“林彪说，我们这么大的国家，需要有一个统一的思想。这是什么意思？这是说，所有人的思想，都要统一，最后只能有一个思想，就是毛泽东思想。你现在不讲统一，反倒要独立，你是活得不耐烦了？如果说你写文章是要阐释某人的思想，那叫什么独立见解？”朋友甚感迷惑，终于没有写完他的“大块头”文章。

秦始皇时代，确实有过一些活的不耐烦的文人，他们执着于“自成一家”，不肯统一，后来都被秦始皇送到“坑”里去了。自那以后，文人们都学了乖，知道“坑”得厉害，自觉地维护“统一”，不再闹独立性了。林彪的话，含有某种哲理。我们这么大的国家，如果人人都固执己见，都要按自己的想法去做，百人百性，众说纷纭，岂不是乱了套？千人敲锣，一锤定音。没有这一锤定音，千面锣只会敲出杂沓之音。

我以为秦始皇统一中国，他所做的最重要的一件事，就是统一了中国人的思想。不过，这件事的难度相当大。“车同轨，书同文，”做起来并不难。而要把这些十分固执的文人的思想统一起来，不是秦始皇的雄才大略，也难奏其效。但秦始皇的做法过于血腥，后人诟病甚多，称其为“霸道”。到隋唐时代，使用的方法就先进得多，不再用“霸道”而改用“王道”。如果说秦始皇采用的是“大棒”政策，唐代以后则更多采用“胡萝卜”政策。应用科举的方式，使那些出身于豪门或是寒门的士子们都有了进身之阶。顾炎武说，“八股之害，甚於焚书。”说的就是这种“胡萝卜”政策的有效性和先进性。

无论“大棒”还是“胡萝卜”，都只是外因。使知识分子变为“毛”的还有其内因。有人说知识分子是社会的良心。我以为这种说法并不准确，至少在我们中国不可以这样说。如果要用社会的良心去定义知识分子，中国文人的大多数都会被排除在外。许多人不喜欢“文人”这个词，甚至以为他是一个贬义词。把“文人”的“文”去掉，他和普通的人就没有甚麽大区别。一样的有七情六欲，一样的要食人间烟火。治国者为他摆下了盛宴，有“颜如玉”、“黄金屋”、“千盅粟”，他们怎可拒绝？自然就会有“学成文武艺，货与帝王家”的忠心。这是顺理成章的。当然，文人与普通人还是有一点区别，他们的功利心比普通人更为强烈。这些都是文人变“毛”的内因。

在“内因”与“外因”的双重作用下，中国的知识分子都变成了“毛”。这种变化缘於一种不可抗的力，所以成为一种规律。这也是中国知识分子的

宿命，千年不改，万人一律，没有哪个可以逃脱。举国一致，只有一个思想，欧洲人没有做到，我们中国人做到了，这是很值得骄傲的。但世界上的事物都有其两面性，有利必有弊，对于我们的成绩也须一分为二。知识分子都变成了“毛”，依附於“皮”之上，当然很好。只是要从这些失去思想的“毛”中产生出像洛克、卢梭这样的思想家以及像牛顿、爱因斯坦这样的科学家，决无可能。晚清以后的落后与挨打，似乎也就成了一种历史的必然。

第十定律，枪杆子里面出政权定律

男儿当杀人，杀人不留情。千秋不朽业，尽在杀人中。三步杀一人，心
停手不停。血流万里浪，尸枕千寻山。壮士征战罢，倦枕敌尸眠。梦中犹杀
人，笑靥映素辉。君不见，狮虎猎物获威名，可怜麋鹿有谁怜？世间从来强
食弱，纵使有理也枉然。君休问，男儿自有男儿行。男儿行，当暴戾。事与
仁，两不立。男儿事在杀斗场，胆似熊黑目如狼。生若为男即杀人，不教男
躯裹女心。杀一是为罪，屠万是为雄。屠得九百万，即为雄中雄。雄中雄，
道不同：看破千年仁义名，但使今生逞雄风。美名不爱爱恶名，杀人百万心
不惩。宁教万人切齿恨，不教无有骂我人。放眼世界五千年，何处英雄不杀
人！

自天佑之，吉无不利，真正内心强大的人，都懂得顺应三种天道

《易经》曾强调一句话，自天佑之吉无不利。这句话的意思不是让上天保佑你，这句话的含义强调的是我们个人如果懂得做事顺应天道，那么往往做事就会非常的吉祥。

一个人能够走得长远的人，往往也是懂得顺应天道，要知道，天道才是大自然与世界运营的根本之道。

如果我们懂得天道的重要性，只要我们坚持按照三种天道行事，自然你的成长也会得到长远的祝福和发展。

第一种天道，拥有利他之心

如果我们做事只是为了自己，那么可以想象你的格局会越来越小。真正的天道都有利他之心。

真正的利他才是最好的利己，如果没有太阳的无私，就没有光合作用的产生，也就没有了氧气的诞生。

所以利他从某个方面来说，是从生态的角度为自己搭建一个成熟的系统。每个人都需要明白的是，真正的成长来自我们懂得帮人就是帮自己。

当你在帮助他人的时候，你的价值也奉献出去了。曾经我们的一个老师讲述，人生的成长一定要学会成人达己。

给出去自己的价值帮助到他人，才会给自己带来更多的机会。所以面对人生，如果我们想要让自己变得越来越好，一定要学会做一个懂得给出的人。

每次在和人沟通交流的时候，都要询问自己，你给到了对方什么价值，你给出的价值越多，自然你就能得到别人的拥趸和支持。

这个世界上，许多人还没有付出，就开始不断地索取。事实上，只有持续的付出，才能换来你的无限成长。

我们一定要早点积累自己在某个方面的专业领域知识，另外一方面还需要懂得奉献出去，帮助到更多的人，你的影响力和价值才会越来越大。

更多关于自我成长与自我精进的文章，可以关注我的专栏，从心态，思维，习惯，人际关系，认知等多个维度助力你在复杂的丛林世界中重建内心强大的自我。

第二个天道：持续奋斗，天行健君子以自强不息

在这个世界上，其实从来没有所谓的低谷和高谷。人生的成长需要持续的奋斗。在《易经》这本书强调到，天行健，君子以自强不息。

每个人都需要学会努力奋斗，努力奋斗才是人生最大的底色。稻盛和夫曾讲述，每个人如果想要做成一件事，不是努力就够了，而是需要全力以赴地努力。

他讲述自己曾经观察过一个野草的生长自然，深受触动。即便在那个狭窄的石头缝里，小草也要勃然生长，这意味着什么，生命是一种非常强劲的动力。

每个动物都在全力以赴地生长，我们人类更需要如此了。天行健，君子以自强不息，从本质上来说，我们需要把奋斗写入到自我生命的每个缝隙中去。

如果你懂得奋斗的重要性，你或许就会明白，真正的顺其自然其实从不作为，不努力。真正的顺其自然，是顺应天道，持续努力，等待属于自己的转机。

没有自我的努力和作为，我们是无法迎来机会的改变的。顺应天道之所以能够让我们事半功倍，也是让我们懂得与其哀伤自己与沉沦自己，不如持续努力，变得越发坚强与伟大。

第三种天道：懂得变通，不执著于形

在这个世界上，我们一定要懂得变通。懂得变的人才是这个世界上最强大的人。有一个哲人曾说过，变才是这个世界最大的法则。

无论是宇宙还是环境都在发生各种各样的变化。变通是我们跟随环境随时调整自我的变化，更是帮助我们更高的格局来认识事物的变化。

如果我们掌握了变化的法则，你或许就会懂得，真正的成长从来是不拘泥变化。对于我们任何人来说，我们都需要适应变化。

当你懂得适应变化的时候，你的自我才会被打破。适应变化从某个方面来说，也是天道的最重要的法则。

如果我们不懂得变化，还是死守过去的经验，往往我们的路就会越走越窄。而懂得变化，掌握变化之道，往往我们的路就会越走越宽。

适应变化从某个方面来说，是懂得利用工具去拓展自我的影响力，更懂得利用工具更好构建自己的认知。

适应变化是一种看懂时代的发展，懂得和时代共舞。稻盛和夫老师曾讲述，现场有神灵，一个人懂得和时代共舞共振，无论怎样，他一定不会过得更差。

我们每个人都有属于自己的舞台和自己的机会，面对时代的变化，你只需要把握好契机，做好自我的发展，我们可能就会迎来一个新的天地。

真正强大的人，是不畏惧时代，而是主动拥抱时代，懂得用三个天道塑造自己，才会的在命运的轮回中走出一条属于自己的路来。

“命”与“运”的关联与区别，完整解释

最近一段时间有人私信我，让我解释一下命运到底是什么。我就趁这个话题详尽地解释一下到底什么是命运。

命运其实包含着两个概念，一个是“命”，一个是“运”。提到命运大多数人总会把它与迷信关联起来，其实大可不必。对于玄学过分的执是迷信，对于科学过分执着一样是一种迷信。

什么是命呢？

“命”是定数，先说个大定数，人都是十月怀胎一朝分娩，死时灵魂出壳骨肉成泥。这就是每个人的大定数。

再说小定数，每个人生下来的环境都不一样，有的人含着金钥匙出生，出生便是锦衣玉食，有的人则生在穷苦人家，从小割草放牛读不起书。这便是小定数。

这些命都是无法人为改变的。通俗的来讲，打比方说每个人一出生都给一台车有人的是宾利，有的人是依维柯大金杯，有的人是摩托车，有的人是自行车……

什么是运呢？

“运”是指人一生的起伏程度，人生是一条曲线，随着时间的延续总会有波峰波谷出现。而运就是这个波幅大小。比如说一个人有意外之财，那么这个意外之财也许是捡了几百块，也许是有贵人提携。这两者差距之大可想而知。

通俗来讲，人一出生车都配好了，“运”就是指的高速、国道、省道、县道、乡村小道、崎岖山路……

“命”与“运”有什么关系呢？

出生配置固定的，找到了正确的道路就可以发挥命中本有的能量，如果给你的配置是一辆法拉利，而你选择的是崎岖山路，那你把油门踩到底也是没有用的，能不能起步都是个问题。

如果给你一辆自行车，就算放在高速上，把人累死，也跑不过旁边的汽车。

这就是说命与运要相互搭配才能发挥作用，不要一味怪自己命不好，没有运气，有的运气并不一定适合你而已。

如果出生配置是一辆宾利，但是从来不好好珍惜，总是拆来拆去最后硬生生拆成了一堆废铁，那么你有了运气也没有用，因为你根本抓不住。而如果你出生配置的是一辆摩托车，你好好保养，减少在关键时刻掉链子的机率，这样任何一个小的运气都可能让你更上一层楼。

命与运是相辅相成的，并不是有大运就一定能成大事，就像有些穷人买彩票中了五百万或者几千万，大多是毁掉了一生，说明此人的命承受不了如此的大运。

还有个小例子可以讲给大家听听：

以前一个小员工一个月工资几千块，非要和一个老板去打牌，输赢还很大。他手里拿了3个8，算是大牌了，而老板呢不管三七二十一不停地往上押，押的这个员工就心虚了，最近纠结了一下还是放弃了。

老板后来说的一句话很到位：输赢几千上万对于我来讲完全不会当回事，而对于他来讲可能是一两个月的工资，所以牌面的情况他的表情上会不自觉的反应出来，看透他很容易。

这便是命格不同，有了大运也承受不起的直面写照。

怎样才能让命与运搭配起来相得益彰呢？

如果出生配置是一辆汽车那就找到最能发挥汽车性能的路，如何才能找到呢？需要的就是我们通过学习、通过合理的判断、通过大量的经验积累、大量的视野扩展……来让车辆与路建立起联系，让我们找到最适合的那条路的入口。

不信命不行，不信运也不行，但完全寄托给命运也不行。我们能够改变的就是我们自己，让运势来到的时候适时地抓住所有的机会，而不是错失。

6 个顶级的思维习惯，养成受用无穷

思维方式不对，再努力也是徒劳。

《黑天鹅》里有一句话：“挡在你面前的，只有你自己。”

很多时候，局限一个人的不是环境，不是能力，而是固有的思维模式。所谓，石墙易毁，心墙难拆。

一味地固守思维的高墙，只会不断地闭锁自我，原地踏步。

学习这 6 种黄金思维，看到不同的世界。

01

投资思维 ✓ 磨刀石，垫脚石，过程成本

有人说：“在做事或者在做选择时，使用投资思维能让你目光更远大，做出的决定更符合长期的发展。”作家粥佐罗，就曾分享过一个关于“投资思维”的故事。当时他的公司要试水直播，给读者拆解分享好文章。但做这个事，一没有钱，二基本没人看。因为本身就是公司的一个小的业务测试。但是他每天都认真挑选文章，打印出来，熟读几遍，做一些标记笔记，然后准时直播，很热情地对着几十个人讲半个多小时。为什么面对一件毫无回报的事，他充满了热情？

他说：不要以交易的心态做事，要以投资的心态做事。我将来肯定会用到做直播的能力。如果有一天我有机会做几百人上千人的直播，我能做好么？肯定做不好。所以，我把那个任务定义为——难得的正式训练机会。

后来没过多久，他给出版社做直播，面向成千上万的人，一点都不怵，因为他练过了。做这些直播，其实也没什么收益。但每一场他都极其认真的准备，因为他一直相信，未来就是直播时代，需要提前练习。九层高台，是由一层层土累积而来；参天的大树，是朝披露，晚迎霞，历经岁月而长成。即使普通人，不断地投资自己，也会有积跬步至千里的收获。

02

换轨思维

✓ 换位, 逆向, 多轨。

记得林语堂说过一句话：“明智地放弃，好过盲目地执着。这让我想起一个人，周杰。因为在《还珠格格》中饰演尔康，被观众熟知。只可惜由于性格太过耿直，此后的演艺道路一度走入死胡同。

随后，他渐渐淡出演艺圈，回归农村，承包土地，生产有机大米。紧接着，又创立了红酒品牌，业余时间就捣鼓艺术品。虽然在大众视野消失了，他却在自己的领域里混得风生水起。短短几年的时间，身价翻了几番。李玫瑾教授说过：“生活其实不难，只是不要自己与自己较劲。”这条路走不通，那就换条路。换轨思维，可以使你从容面对人生困境。换轨不代表懦弱认怂，而是一种懂得取舍的胸襟和智慧。不是每一堵南墙，都值得去撞。人生有许多时候，放得下比拿得起更重要。拥有换轨思维，才能及时止损，拓宽人生的轨道，让自己有更多的选择。

03

归零思维 初心, 本真,

我们常常听到一种夸人的说法就是：“你很有经验啊。”经验，在我们的意识里，是个好东西，经验越多，意味着知道得越多。但是，太过依赖经验，有时候反而成为画地为牢的监狱。就像著名的火鸡理论说得那样：“我们的大脑会对过往的经验产生依赖，久而久之，便会形成固定思维，当真正的危险来临的时候，我们就会变得迟钝和麻木。”你以为抱紧过去的经验就能如鱼得水，殊不知，世界每时每刻都在变化，过去的经验反倒会成为今日的束缚。

人生就像行走在海里的船，所有的经验，在海啸面前都是空白。电脑清理了内存，才能运行得更快；杯子空了，才能装下新的东西。一个人只有及时把过去的经验清空，保持归零心态，不断学习，才能更好地逐浪前行。

04

睡饱思维

有这样一个人，一生头衔无数，研究过很多领域：研究昆虫、生物分类、分散分析、甚至哲学，发表了七十多部学术著作……你是不是觉得，他取得这么多成就，肯定是个极其拼命的人，过着苦行僧般的生活。其实他每天的睡眠时间有足足10个小时，看书、看歌剧、陪老婆散步，甚至给书友写信都没耽误。

即使最难的时候，在病中，他也保持着好心态，睡得饱饱的，起来后再坚持记录自己工作、生活。这个人，就是前苏联昆虫学家柳比歇夫。格拉宁以他为原型写就的《奇特的一生》，至今畅销海内外。我们都是凡胎肉体，身体状态影响精神状态。

一个优秀的人，不仅懂得如何高效工作，更懂得如何高效休息。
会休息，是一种能力。睡个饱觉，调整好心态，可以帮助你很好地养足精神，放松身心，理清思维。

05

转弯思维 深入信任

罗振宇曾经讲过一个销售小伙的故事。小伙子是银行卖理财产品的，这个行业里，很多人像保险代理人一样去扫楼，挨门挨户地敲门。可是这种方法对于现在这世道根本没用，于是他选择曲线突破。他拿着数码相机，以一个摄影爱好者的身份，给跳广场舞的大爷大妈们拍照。

大爷大妈们看到自己像明星一样被拍，开心坏了，都去找他要照片。他说：“没问题啊，照片本来就是要给你们看的。但是，我的照片存在储存卡里，卡又不能给您，要不我到您家，给您拷贝到电脑里吧。”于是，大爷大妈就邀请他去家里。上门之后，他还会帮他们倒腾一下电脑，帮助装个软件，下载个电影什么，然后和老人们聊个家常。

一来二去，由生到熟，这时再聊工作，他亮明身份，说：“摄影是副业，银行是主业，我就是卖理财产品的。”然后大爷大妈就问，好卖么？有什么理财产品？

这时他顺势开始推销自己的产品。凭借这个方法，他成为了他们银行的业绩标兵。当前路走不通时，不妨让思维转个弯，重新出发。这能让你停止很多无效努力，找到更好的出路。

06

复利思维✓ 资本的力量

先问一个问题：假设一张 0.04m 的普通纸张足够大，将其对折，再对折，如此重复对折 64 次，大概会有多高？很多人想，一张纸才多厚？对折 64 次，顶多 10 米？20 米？而事实是，一张薄薄的纸，对折 64 次，其高度 166020696 万公里。这个长度是什么概念？地球到月球的距离，才 38.4 万公里。这是经济学中典型的复利思维。爱因斯坦曾说：“复利是世界的第八大奇迹。”财经作家吴晓波，从 1996 年，写下第一本书《农民创世纪》开始，他就说：“我给自己下了一个命令，从今年开始，我要每年写一本书，每年买一套房。这个计划，坚持了很多年。”就这样，吴晓波以非常惊人的毅力和魄力，每年写一本书，拿来的稿费，每年买一套房。

当然，那个时候中国房地产还未开始腾飞，买房并不是很难的事情。1999 年的时候，他还买下了千岛湖上的一座小岛，租赁期 50 年，当初花了 50 万元，现在这座小岛的估值已达数千万元。这就是复利思维的力量。不仅是财富，健康、知识亦或者能力，都能通过复利思维去培养。当你每天比昨天进步一点，并长期坚持下来，就能实现由量到质的突破。

7 条黄金定律，让我们的人生心想事成

第一条：凡是提前十分钟，成功至少早十年。

早晨提前十分钟，让我们在忙碌的清晨多了一丝从容。

提前计划十分钟，让我们可以看到更多可以调整的细节。

工作提前十分钟，让我们有更充裕的时间应对突发状况。

拿破仑说：在每一次的危机中，细节往往决定着全局。

而这个提前的一分钟，会让我们做事情有更强的安全感，离成功越来越近。

第二条：保持终生学习的习惯，比如说阅读。

成功的最快的捷径，就是踩着巨人的肩膀。

每一本好书，都是“巨人”们智慧的呈现，是思想的升华，是生命的感悟。

赫尔曼·黑塞曾说过：

世界上任何书籍都不能带给你好运，但它能让你成为更好的自己。

阅读，用最低成本的方式，走最高级的成长之路。它适合每个普通人。

第三条：发现并学习别人身上的闪光点

孔子说：三人行，必有我师焉。

抱着学习敞开心态，看到别人身上的优点，保持自己的谦虚低调的学习态度，这样的人，都是成长和成功最快速的人。

第四条：学会自我反省

遇到挫折，遇到不顺利，遇到失误，不抱怨。

因为抱怨不仅解决不了问题，养成推卸责任的习惯，还拉低了一个人的能量，让别人不愿意靠近自己。

行有不得，反求诸己。事情自己在做，先从自己身上找原因，从自己身上开始调整。

第五条：养成爱思考的习惯

看待事情，不流于事情的表面，学会透过现象看到本质。不会人云亦云，始终保持自己清醒的头脑和独立的主见。这样的人，永远都会清晰的知道自己到底